



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ  
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

**СИЛАБУС  
з навчальної дисципліни «Менеджмент»**

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування»  
Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування  
галузі знань 07 Управління та адміністрування  
(<http://www.univer.km.ua/faculty.php?dekid=2>)**

Назва навчальної дисципліни	Менеджмент
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Захаркевич Наталія Петрівна ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент. Семінарські заняття, консультації: Граматович Юлія Василівна, ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), старший викладач кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	Захаркевич Наталія Петрівна: Електронна адреса: <a href="mailto:z.nata.p@ukr.net">z.nata.p@ukr.net</a> Профіль у соціальних мережах: <a href="https://www.facebook.com/z.nata.p">https://www.facebook.com/z.nata.p</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-7959-7302">https://orcid.org/0000-0001-7959-7302</a> GoogleScholar: <a href="https://scholar.google.ru/citations?user=bP3jdB0AAAAJ&amp;hl=en">https://scholar.google.ru/citations?user=bP3jdB0AAAAJ&amp;hl=en</a> Граматович Юлія Василівна: Електронна адреса: <a href="mailto:gramatovich@ukr.net">gramatovich@ukr.net</a> Профіль у соціальних мережах: <a href="https://www.facebook.com/gramatovich">https://www.facebook.com/gramatovich</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-9383-5477">https://orcid.org/0000-0001-9383-5477</a> GoogleScholar: <a href="http://google.ru/citations?hl=ru&amp;user=JTBU_j8AAAAJ">http://google.ru/citations?hl=ru&amp;user=JTBU_j8AAAAJ</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Менеджмент»: fvgkmj3. Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 410: Захаркевич Наталія Петрівна, Граматович Юлія Василівна: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Viber у робочі дні з 9.00 до 17.00

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Цілі та особливості</b>	Дисципліна «Менеджмент» дозволяє студентам сформувати сучасне управлінське мислення та оволодіти системою спеціальних знань у галузі
----------------------------	--

<b>навчальної дисципліни</b>	менеджменту щодо концептуальних основ системного управління організаціями; набути умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, здобути навички прийняття адекватних управлінських рішень.. Ця дисципліна у теоретичному плані покликана сформулювати значення щодо законів та закономірностей менеджменту, методів та прийомів керівництва, послідовної реалізації управлінських рішень, а у прикладному — сформулювати навички у сфері обґрунтування та прийняття управлінських рішень, обрання адекватного умовам стилю керівництва організацією.
<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<p><b>Загальні компетентності:</b></p> <p><b>ЗК 01.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p><b>ЗК 02.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p><b>ЗК 03.</b> Здатність планувати та управляти часом.</p> <p><b>ЗК 07.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p><b>ЗК 08.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p><b>ЗК 10.</b> Здатність працювати у команді.</p> <p><b>ЗК 11.</b> Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)</p> <p><b>ЗК 12.</b> Здатність працювати автономно.</p> <p><b>ЗК 13.</b> Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена громадянського (вільного демократичного) суспільства, усвідомлювати його цінності та необхідність сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p><b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</b></p> <p><b>СК (ФК) 10.</b> Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.</p> <p><b>СК (ФК) 11.</b> Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку</p>
<b>Програмні результати навчання</b>	<p><b>ПР 01.</b> Знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки між процесами та явищами на різних рівнях економічних систем.</p> <p><b>ПР 16.</b> Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.</p> <p><b>ПР 17.</b> Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку</p> <p><b>ПР 20.</b> Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.</p>
<b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b>	<p>Курс навчання – другий, семестр – четвертий.</p> <p>Тип дисципліни - обов'язкова.</p> <p>Дисципліна вивчається після таких навчальних дисциплін: ЗПВ 1.1 Психологія, ЗПВ 1.2 Економічна психологія, ППВ 1.2 Основи теорії економічної конкуренції</p> <p>Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін: ППО 9 Економіка підприємства, ППО 11 Економіко-математичні методи та моделі, ППО 12 Фінанси підприємств, ППО 14 Маркетинг, ППО 15 Страхування, ППВ 4.2 Фінансовий контролінг</p>
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	4,5 кредитів ЄКТС / 135 годин, у тому числі, самостійної роботи - 67 години, лекційних – 34 години, семінарських – 34 години.
<b>Форма навчання</b>	денна
<b>Мова</b>	українська

<b>викладання</b>				
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних) робіт, залік. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.			
<b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	1/1/4	Сутність, роль та методологічні основи менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	3/3/5	Історія розвитку менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/4	Закони, закономірності та принципи менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	2/2/4	Функції та методи менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	4/4/6	Процес управління	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/6	Планування як загальна функція менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	2/2/6	Організування як загальна функція менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	4/4/6	Мотивування як загальна функція менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	3/3/4	Контролювання як загальна функція менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	1/1/4	Регулювання як загальна функція менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
	2/2/6	Інформація і комунікації в менеджменті	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання,	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5

		індивідуальні завдання.	СРС – 1,0
4/4/6	Керівництво та лідерство	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
4/4/6	Ефективність менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,58 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Менеджмент» (розміщені у Google класі «Менеджмент» (код приєднання: fvgkmj3) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Менеджмент» (у Google класі «Менеджмент» (код приєднання: fvgkmj3) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 1 теоретичне питання, 5 тестових завдань, 1 задачу.</p>			
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: навч. посіб. 3-є вид., допов. і перероб. Л.: Нац. ун-т «Львів, політехніка» (Інфор.-видав. центр «ІНТЕЛЕКТ+» Ін-ту післядипломної освіти) ; «Інтелект-захід», 2007. 384 с.</li> <li>2. Мостенська Т.Л., Луцький М.Г., Ільєнко О.В., Новак В.О. Менеджмент: Підручник. К.: Кондор-Видавництво, 2012. 758с.</li> <li>3. Козенков Д.Є., Ковзель А.С., Ковзель К.А. Основи менеджменту: Навч. посібник. Дніпропетровськ: Акцент ПП, 2014. 176 с.</li> <li>4. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазаракі; Харків: Фоліо, 2014. 846 с.</li> <li>5. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.</li> <li>6. Саюн О.В. Основи менеджменту: Навч. пос. Черкаси, 2014. 216 с.</li> <li>7. Скрипко Т. О. Менеджмент. К.: ЦУЛ, 2006. 208 с.</li> <li>8. Стадник В. В., Йохна М. А. Менеджмент: посіб. К.: Академвидав, 2003. 464 с.</li> <li>9. Федоренко В. Г. Менеджмент: підручник. 3-тє вид., переробл. і доповн. К.: Алерта, 2015. 492 с.</li> </ol>		
<b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse su_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protse su_2020.pdf</a>).</p> <p>Перескладання лекції: в усній формі</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Менеджмент» (код приєднання: fvgkmj3).</p>		

<b>Критерії оцінювання</b>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>).</p>
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Управління підприємницькою діяльністю в регіоні».
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> )
<b>Зворотній зв'язок</b>	<p>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</p> <p>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.</p>

**Викладач дисципліни** – доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент

 Н. П. Захаркевич

28 вересня 2020 року

Схвалено кафедрою менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування  
29 вересня 2020 року, протокол № 2.

Завідувач кафедри  В. П. Синчак

29 вересня 2020 року